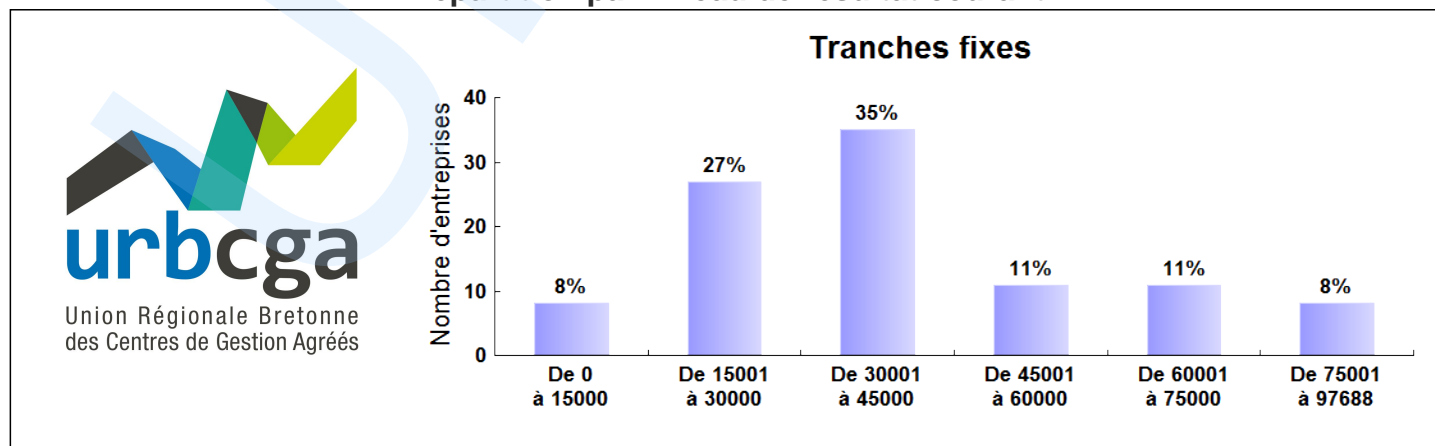


| Répartition selon le chiffre d'affaires |  | global      | tranche 1<br>≤ 82 | tranche 2<br>≤ 186 | tranche 3<br>≤ 445 | tranche 4 | tranche 5 |
|---|--|-------------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------|-----------|
| <b>Nombre d'entreprises</b>             |  | <b>37</b>   | <b>13</b>         | <b>14</b>          | <b>10</b>          |           |           |
| Effectif moyen (exploitant inclus)      |  | 2,1         | 1,1               | 1,5                | 4,2                |           |           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES HT</b> K€         |  | <b>150</b>  | <b>65</b>         | <b>122</b>         | <b>300</b>         |           |           |
| Chiffre d'affaires par personne K€      |  | 73          | 62                | 83                 | 71                 |           |           |
| Achats de matières et appro. %          |  | 11,1        | 9,1               | 11,8               | 11,3               |           |           |
| <b>Marge brute</b> %                    |  | <b>88,9</b> | <b>90,9</b>       | <b>88,2</b>        | <b>88,7</b>        |           |           |
| Sous-traitance et pers. extérieur %     |  | 4,6         | 3,6               | 0,3                | 7,3                |           |           |
| Locations et crédit-bail %              |  | 7,3         | 8,8               | 7,6                | 6,8                |           |           |
| Autres charges externes %               |  | 14,9        | 19,2              | 17,6               | 12,2               |           |           |
| <b>Valeur ajoutée</b> %                 |  | <b>62,0</b> | <b>59,2</b>       | <b>62,7</b>        | <b>62,5</b>        |           |           |
| Charges de personnel %                  |  | 20,0        | 2,0               | 11,0               | 30,2               |           |           |
| Cotisations de l'exploitant %           |  | 10,9        | 12,8              | 13,1               | 9,0                |           |           |
| Impôts et taxes %                       |  | 4,3         | 4,6               | 4,4                | 4,2                |           |           |
| + Subventions d'exploitation %          |  | 2,0         | 3,7               | 2,1                | 1,5                |           |           |
| <b>Excédent brut d'exploitation</b> %   |  | <b>28,9</b> | <b>43,5</b>       | <b>36,4</b>        | <b>20,6</b>        |           |           |
| Amortissements et provisions %          |  | 3,1         | 6,7               | 3,0                | 2,2                |           |           |
| Résultat financier %                    |  | -0,2        | -0,4              | -0,3               | -0,1               |           |           |
| <b>Résultat courant</b> %               |  | <b>26,7</b> | <b>38,1</b>       | <b>33,5</b>        | <b>19,6</b>        |           |           |
| <b>RESULTAT COURANT</b> K€              |  | <b>40</b>   | <b>25</b>         | <b>41</b>          | <b>59</b>          |           |           |
| <b>RESULTAT NET</b> K€                  |  | <b>41</b>   | <b>26</b>         | <b>42</b>          | <b>60</b>          |           |           |
| <b>MARGE / COUT DE PRODUCT°</b> %       |  | <b>64,3</b> | <b>85,3</b>       | <b>76,9</b>        | <b>51,3</b>        |           |           |
| Subventions d'exploitation K€           |  | 3           | 2                 | 3                  | 4                  |           |           |
| <b>Résultat courant hors subv.</b> %    |  | <b>24,7</b> | <b>34,4</b>       | <b>31,4</b>        | <b>18,1</b>        |           |           |
| <b>Résultat courant hors subv.</b> K€   |  | <b>37</b>   | <b>22</b>         | <b>38</b>          | <b>54</b>          |           |           |
| TVA collectée K€                        |  | 0           | 0                 | 0                  | 0                  |           |           |
| TVA collectée * 100 / CA                |  | 0           | 0                 | 0                  | 0                  |           |           |
| TVA déductible K€                       |  | 0           | 0                 | 0                  | 0                  |           |           |
| TVA déd. * 100 / (CA - val. ajoutée)    |  | 0           | 0                 | 0                  | 0                  |           |           |

## Répartition par niveau de résultat courant



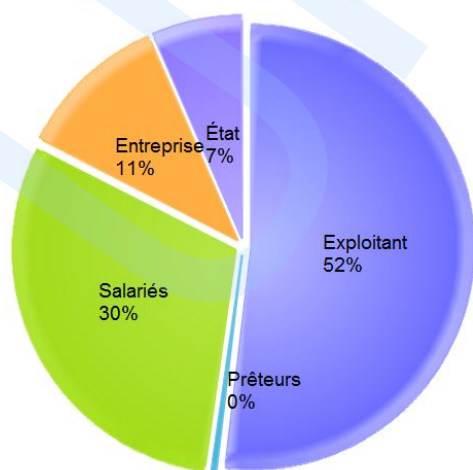
| Répartition selon le chiffre d'affaires | global | tranche 1<br>≤ 82 | tranche 2<br>≤ 186 | tranche 3<br>≤ 445 | tranche 4 | tranche 5 |
|---|--------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------|-----------|
| Nombre d'entreprises                    | 37     | 13                | 14                 | 10                 |           |           |
| Effectif moyen (exploitant inclus)      | 2,1    | 1,1               | 1,5                | 4,2                |           |           |

|                             |    |      |      |      |      |  |
|-----------------------------|----|------|------|------|------|--|
| VALEUR AJOUTÉE DISTRIBUABLE | K€ | 99   | 43   | 81   | 197  |  |
| Valeur ajoutée / personne   | K€ | 48   | 40   | 55   | 47   |  |
| Part exploitant             | %  | 51,9 | 59,7 | 61,2 | 44,5 |  |
| ↳ Prélèvements nets         | %  | 35,5 | 40,0 | 41,4 | 30,8 |  |
| ↳ Cotisations               | %  | 16,5 | 19,6 | 19,8 | 13,7 |  |
| Part de l'entreprise        | %  | 10,8 | 29,6 | 15,3 | 3,0  |  |
| Part du personnel           | %  | 30,4 | 3,1  | 16,6 | 45,9 |  |
| Part de l'état              | %  | 6,5  | 7,0  | 6,6  | 6,4  |  |
| Part des prêteurs           | %  | 0,3  | 0,6  | 0,4  | 0,2  |  |

|                               |    |    |    |    |    |  |
|-------------------------------|----|----|----|----|----|--|
| ↳ Résultat TF                 | K€ | 41 | 25 | 42 | 60 |  |
| ↳ Dotations                   | K€ | 5  | 4  | 4  | 7  |  |
| CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT    | K€ | 46 | 30 | 46 | 67 |  |
| ↳ Prélèvements nets           | K€ | 35 | 17 | 33 | 61 |  |
| ↳ Autofinancement             | K€ | 11 | 13 | 12 | 6  |  |
| Investissements de l'exercice | K€ | 4  | 2  | 3  | 10 |  |
| Emprunts en fin d'exercice    | K€ | 19 | 16 | 13 | 31 |  |
| Trésorerie                    | K€ | 30 | 22 | 43 | 22 |  |

| TEMPS D'ÉCOULEMENT  |                |    |     |    |    |  |
|---------------------|----------------|----|-----|----|----|--|
| Stocks march. mat.  | jrs achats ht  | 85 | 156 | 66 | 81 |  |
| Créances clients    | jrs ca ttc     | 31 | 32  | 31 | 31 |  |
| Dettes fournisseurs | jrs achats ttc | 37 | 51  | 33 | 34 |  |
| BFR                 | jrs ca ht      | 26 | 25  | 26 | 26 |  |

Répartition de la valeur ajoutée



Union Régionale Bretonne  
des Centres de Gestion Agréés